



Das Unternehmen: Machtspiele meistern und Bündnisse schaffen

Ausgangssituation

Das Controlling eines Unternehmens hatte beobachtet, dass Projekte terminlich, finanziell und qualitativ aus dem Ruder liefen. Eine unternehmensweite Befragung ergab, dass das Zusammenspiel zwischen Linie und Projektleitern wegen mangelnder Absprachen und Akzeptanz nicht rund lief. Auch waren die Projektleiter nicht im Projektmanagement ausgebildet. Deshalb entschied man sich, professionelles Projektmanagement einzuführen. Das Controlling übernahm diese Aufgabe. Bald schon liefen die Trainings zur Teamarbeit und zum Projektmanagement an. Das Controlling organisierte und moderierte die Trainings. Die Projektleiter waren Neuerungen gegenüber sehr skeptisch. Offiziell gelobten die Führungskräfte, die Projektleiter zu unterstützen. Inoffiziell ließen sie diese auflaufen. Die zugesagten Kapazitäten blieben aus, die Lösungen der Projektleiter wurden in Frage gestellt. Die Installation des Projektmanagements blieb auf der Strecke – Kosten und Termine für die Realisierung der Projekte waren durch das Blocken bereits überschritten. Was sollte das Controlling tun, um die Projekte noch zu retten?

Aufgabe

Was sollte das Controlling tun, um die Projekte noch zu retten?

Bitte bearbeiten Sie den Fall und präsentieren Sie den Weg, den Sie einschlagen wollen.