Ideen
Projekte
Umfeld
BusinessPM

So beugen Sie Terminverzug vor

Ausgangssituation

Ein Automobilhersteller plant für eine neue Fahrzeugreihe ein Cockpit mit neuem Design und neuen Funktionen. Das Kernteam für dieses Projekt besteht aus Vertrieb/Marketing, Entwicklung, Produktion, Einkauf, Controlling und Qualitätssicherung. Die Projektleitung liegt bei der Entwicklung. In einer Planungsklausur sind aus dem Projektergebnis und aus den Meilenstein-Inhalten heraus die Arbeitspakete für das Projekt „Cockpit“ gebildet worden. Auf dieser Basis wurden der Terminplan und die Kalkulation aufgestellt. Nach der Klausur sind Terminplan und Kalkulation mit dem Gesamtprojekt „Neues Fahrzeug“ abgestimmt worden. Die Pläne sind zum nächsten Meilenstein freigegeben. Die Termine sind äußerst knapp. Es gilt, die Entwicklung und Konstruktion für das neue Cockpit zügig voranzutreiben, da sich sonst der unbedingt einzuhaltende Endtermin für die Produktion der neuen Fahrzeugreihe verschiebt. Dem Projektleiter ist klar, welche Last auf seinen Schultern liegt. Wie kann er Terminverzug von vornherein vermeiden?

Aufgabe

Wie kann er Terminverzug von vornherein vermeiden?

Bitte bearbeiten Sie den Fall und präsentieren Sie den Weg, den Sie einschlagen wollen.

BusinessPM – Unser Beitrag zu Ihrem Projekterfolg

Max L. J. Wolf
Dipl. Volkswirt

Buchenstraße 4 A
85716 Unterschleißheim
Tel. 089 / 3107992
Fax 089 / 3104852
E-Mail max.wolf@wolf-pmt.de