Praktische Tipps zu Ihrer Projektarbeit

Aufgaben zu PM-Basics

Aufgabe 1
Je nach Studien ist die Zahl der gescheiterten Projekte sehr hoch. Was schätzen Sie, wie hoch ist die Wertvernichtung durch gescheiterte Projekte in Deutschland?

Aufgabe 2
In welchen Branchen findet hauptsächlich projektwirtschaftliches Arbeiten statt?

Aufgabe 3
Nennen Sie bitte fünf Hauptgründe für das Scheitern von Projekten.

Aufgabe 4
Was zeichnet Projektarbeit im Gegensatz zum Tagesgeschäft aus?

Aufgabe 5
Am 3. April 2016 veröffentlichten 109 Zeitungen, Fernsehstationen und Online-Medien in 6 Ländern gleichzeitig die ersten Ergebnisse der Panama Papers. Was war geschehen?

Ein anonymer Whistleblower John Doe, wie er sich nannte, bot mehreren Nachrichtenagenturen und WikiLeaks Materialien zu Briefkastenfirmen an. Die Süddeutsche Zeitung griff als erstes zu. In Zusammenarbeit mit dem International Consortium of Investigative Journalists (ICIJ) sind die Dokumente (2,6 Terabyte, 11,5 Millionen Dokumente wie E-Mails, Datenbankformate, PDFs, Bilder, Textdokumente) ein Jahr lang ausgewertet worden. Damit die über 400 Journalisten aus verschiedenen Ländern arbeiten konnten, sind die Daten mit dem System Nuix, optische Zeichenerkennung, aufbereitet worden. Die Journalisten trafen sich während des Jahres an mehreren Orten wie New York oder München, um sich für die länderspezifische Recherche abzustimmen. Die ICIJ sitzt in Paris und das Vorhaben ist von dort aus koordiniert worden. Erstaunlich ist, dass während des Auswertungsjahrs keine Information an die Öffentlichkeit gedrungen ist.
Die veröffentlichen Mails und anderen Dokumente zeigten auf, dass über Briefkastenfirmen in Panama, in denen das eingebrachte Kapital mittels „Strohmännern“ versteckt ist, Steuern umgangen werden.

Bitte arbeiten Sie heraus, welche Kriterien die Definition eines Projekts erfüllen und welche nicht.

Aufgabe 6
Was kann bei der Definition der Projektgröße an Aspekten betrachtet werden?

Aufgabe 7
Welche Aufgaben hat ein Manager zu erledigen?

Max L. J. Wolf
Dipl. Volkswirt

Buchenstraße 4 A
85716 Unterschleißheim
Tel. 089 / 3107992
Fax 089 / 3104852
E-Mail max.wolf@wolf-pmt.de

Alle Rechte liegen beim Herausgeber und Autor. Vervielfältigung, auch auszugsweise, mit schriftlicher Zustimmung des Herausgebers gestattet.

Praktische Tipps zu Ihrer Projektarbeit

Aufgabe 8
Definieren Sie bitte Projektmanagement.

Aufgabe 9
Aus welchen wesentlichen Bausteinen setzt sich Projektmanagement zusammen?

Aufgabe 10
Wenn Sie die Projektleitung und Ihr einziger Mitarbeiter sind, welche Bausteine des Projektmanagements entfallen?

Aufgabe 11
Stellen Sie bitte die wichtigsten Schritte aus dem Regelkreis der Projektarbeit dar.

Aufgabe 12
Skizzieren Sie bitte die Schritte von der Idee des Projekts bis zum Terminplan in Form eines Balkenplans.

Aufgabe 13
Welche Instrumente können zur Projektkontrolle und -steuerung eingesetzt werden?

Aufgabe 14
Bitte nennen Sie die Grundzüge des Manifests der agilen Software-Entwicklung. Welche Probleme sollten damit in der Software-Entwicklung beseitigt werden?

Aufgabe 15
Durch welche Prinzipien kann das Projektmanagement-System agiler gestaltet werden?

Aufgabe 16
Wodurch zeichnet sich Kanban aus?

Aufgabe 17
Wie ist die Vorgehensweise Scrum? Welche Meetings gibt es und welche Rollen sind im Einsatz?

Aufgabe 18
Was zeichnet Feature Driven Development (FDD) gegenüber Scrum besonders aus?

Aufgabe 19
Worauf wird bei Lean Product Development besonders geachtet?

Aufgabe 20
Lean Product Development auf Projektarbeit angewandt bedeutet?

Aufgabe 21
Wodurch zeichnen sich Hybride Modelle aus?

Aufgabe 22
Was beinhaltet das Risikomanagement und worauf zielt es ab?

Aufgabe 23
Was wird unter Qualität und Qualitätsmanagement verstanden?

Alle Rechte liegen beim Herausgeber und Autor. Vervielfältigung, auch auszugsweise, mit schriftlicher Zustimmung des Herausgebers gestattet.

Praktische Tipps zu Ihrer Projektarbeit

Aufgabe 24
Welche Aufgaben hat die Beschaffung?

Aufgabe 25
Worum geht es bei der Finanzierung?

Aufgabe 26
Worauf sollte bei Verträgen im Projekt geachtet werden?

Aufgabe 27
Was beinhaltet die Projektdokumentation im Wesentlichen?

Aufgabe 28
Welche zwei Hauptaufgaben muss eine Projektleitung leisten?

Aufgabe 29
Welche zentralen Fähigkeiten benötigt eine Projektleitung, um das Vorhaben zum Erfolg zu führen?

Aufgabe 30
Welche Aspekte beinhaltet das magische Dreieck der Projektarbeit?

Aufgabe 31
Nennen Sie bitte 5 wichtige Pflichten und 5 wichtige Rechte einer Projektleitung.

Aufgabe 32
Welche vier Aspekte sollen bei der Teamarbeit betrachtet werden?

Aufgabe 33
Worauf ist bei der Face-to-Face-Kommunikation im Sinn des Bewusstheitsrades zu achten?

Aufgabe 34
Was ist unter Stakeholder zu verstehen?

Aufgabe 35
Was beinhaltet Portfolio-Management, Programm-Management und dem Multi-Projektmanagement?

Aufgabe 36
Skizzieren Sie die wesentlichen Aufgaben des Lenkungsausschusses in einer Multi-Projektmanagement-Landschaft.

Aufgabe 37
Welche Interessensgruppen fallen Ihnen beim Multi-Projektmanagement ein und welche Interessen vertreten diese?

Aufgabe 38
Was zeichnet Project Management Office aus und welche 4 Kernaufgaben sind zu stemmen?

Aufgabe 39
Welche firmenübergreifenden PM-Standards kennen Sie und wodurch unterscheiden sie sich?

Alle Rechte liegen beim Herausgeber und Autor. Vervielfältigung, auch auszugsweise, mit schriftlicher Zustimmung des Herausgebers gestattet.

Praktische Tipps zu Ihrer Projektarbeit

Aufgabe 40
Skizzieren Sie einen Projektmanagement-Arbeitsplatz auf einem Laptop und stellen Sie prinzipiell dar, welche Aufgaben einer Projektleitung damit abgedeckt sind.

Alle Rechte liegen beim Herausgeber und Autor. Vervielfältigung, auch auszugsweise, mit schriftlicher Zustimmung des Herausgebers gestattet.